

## 【指定就労継続支援 A 型事業所 経営改善計画書】

事業所名称	エコテリアなんぐん市場		代表者氏名	理事長 吉田 良香	
事業所所在地	愛媛県南宇和郡愛南町城辺甲 2 9 3 4 番地				
経営改善計画書を公表するホームページ	<a href="http://www.town.ainan.ehime.jp/kurashi/kenko/fukushi/shogaifukushi/">http://www.town.ainan.ehime.jp/kurashi/kenko/fukushi/shogaifukushi/</a>				
連絡先	電話番号	0 8 9 5 - 7 0 - 4 0 3 1		FAX番号	0 8 9 5 - 7 0 - 4 0 3 2
職員数	7	定員	19	利用者数	35 (うち身体 知的 8 精神 27 その他 )
事業所の設置主体	社会福祉法人 ・ 民間企業 ・ <b>NPO法人</b> ・ その他			設立年月日	平成19年4月16日
改善計画期間	令和5年 4月 1日 ~ 令和6年 3月 31日 (1年間とすること)				

1 現在、指定基準第192条第2項を満たすことができていない理由と具体的改善策  
(詳細かつ具体的に記載すること)

(未達成理由) 新型コロナウイルス感染症の影響でアマゴの販売不振継続。販売量が大幅に低迷した。また観葉植物レンタルにおいても町内の人口や事業所の減少に伴い売り上げも減少傾向となっている。農業(アボカド生産)については、害虫被害や寒波の影響が大きく、売り上げも低迷した。	(具体的改善策) 農業部門において水稻及びユウカリ・原木しいたけの生産面積をさらに拡張予定。アボカド・柑橘・原木しいたけの生産量は確実に増えており、SNSを活用した販売で売上増につなげていく。愛南町の協力のもとふるさと納税サイトへの出品も強化していく。
---	---

## 2 現在の事業内容及び計画期間を通じて実施する事業内容

現在の事業内容	計画期間を通じて実施する事業内容
・観葉植物レンタル作業 ・農作業(アボカド、原木しいたけ、柑橘、ユウカリなど) ・養殖作業(アマゴ) ・温浴施設清掃作業等	現在の事業は全て継続。 農作業においてアボカド等の生産販売を特に強化していく。

(※) 事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に主に従事する者の数や属性(どのような資格、経験等を持った者が担当するか等)について詳細に記載すること

## 3 現在の生産活動に係る事業の収入額及び計画期間を通じて達成する事業収入目標額(1年間の額を記載)

現在の収入額	計画期間を通じて達成するべき目標収入額
16,108,304 円	19,000,000 円
(主な費目) 観葉植物レンタル(208万)、農作業(780万)、養殖作業(66万)、委託作業(540万)等	(積算根拠) 観葉植物レンタル(250万)、農作業(850万)、養殖作業(250万)、委託作業(550万)等

(注) 目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12か月」以上の額でなければならない。

## 4 現在の生産活動に伴う経費及び計画期間を通じて達成する必要経費の見込額(1年間の経費を記載)

現在の経費	計画期間を通じて見込まれる経費
11,219,487 円	9,800,000 円
(主な費目) 観葉植物レンタル(104万)、農作業(641万)、養殖作業(224万)、委託作業及びその他(152万)等	(積算根拠) 観葉植物レンタル(80万)、農作業(600万)、養殖作業(200万)、委託作業及びその他(100万)等

## 5 生産活動に係る事業の収入－生産活動に伴う必要経費

現在の「収入－経費」	計画期間後の「収入－経費」
4,888,817 円	9,200,000 円

## 6 現在の利用者の総賃金額及び計画期間後の利用者の総賃金額

現在の支払い総賃金額	計画期間後の支払い総賃金額
28,293,920 円	28,500,000 円
(積算根拠) ・時給者35名	(積算根拠) ・時給者35名

事業所代表者署名欄 理事長 吉田 良香

※「現在」はいずれも、指定基準192条第2項を満たさないと判断された前年度1年間のものを記載すること。  
※別紙様式2-2「経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等」、改善を見込む要因となる書類を添付すること。  
※その他、社会福祉法人会計基準に基づく会計書類等、地方公共団体が必要と認める書類の添付を求めることがあります。

## 【指定就労継続支援 A 型事業所 経営改善計画書】別紙

## 経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

※提出の際、以下のような就労支援事業収益の改善を見込む要因となる書類を添付すること。

- 経営改善計画期間中に生産活動に係る事業の収入額の増加又は必要経費の減少を見込む要因となるもの
- 利用者の平均労働時間の改善を見込む要因となるもの
- 利用者に支払う賃金総額の増加を見込む要因となるもの

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
営業体制・生産体制の強化	農作業（アボカド栽培）において害虫被害が多く、出荷・販売までいかず売上げにつながらない。	令和5年4月1日～令和6年3月31日	害虫により十分な生産量を確保できなかったため、害虫防除等で生産量増を目指す。また生産物の販売についてもSNSを活用し、ひろく情報発信を行い確実に売上げを確保していく。
販路拡大	ECサイト等を十分に活用できていない。	令和5年4月1日～令和6年3月31日	愛南町の協力もあり、柑橘や原木しいたけ等の農産物をふるさと納税サイトへ出品中。さらに種類と取り扱い件数を増やし、収益増につなげていく。

（注）経営改善を行う項目（例：営業体制の強化、経費削減、販路拡大等）を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。

